

ASOCIACIÓN DE AFILIADOS A LA CAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES DE PROFESIONALES UNIVERSITARIOS

Acta N.º 15

15 de diciembre de 2025

En Montevideo, el 15 de diciembre de 2025, celebra su décima quinta sesión, con carácter de ordinaria —período 2025-2028—, la Comisión Directiva de la Asociación de Afiliados a la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios.

Actúa en la Presidencia el Dr. Luis Noya, y en la Secretaría, la Dra. M.^a de las Mercedes Lariccia.

Asisten los siguientes directivos: Dra. Hilda Abreu, Dra. Graciela Zaccagnino (hasta las 16:03), Cr. Hebert Álvarez, Sra. Nelly Pereira, Dra. M.^a del Carmen Pregliasco (desde las 15:23), Dra. M.^a Célica Laens y Dra. Martha Casamayou.

Falta con licencia: Dra. M.^a Cristina Muguerza.

1.- Apertura del acto

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Buenas tardes.

Siendo las 15:04, damos inicio a la sesión.

DRA. LARICCIA.- Buenas tardes. Esta es la última sesión de la Comisión Directiva del año 2025.

Antes de comenzar, quería dejarles un saludo de la Dra. Muguerza, quien me pidió expresamente que les trasmitiera su agradecimiento por toda la labor cumplida este año. Lamentablemente, en estos últimos dos meses ella no pudo estar con nosotros, pero ha seguido todas las actividades muy de cerca. En este momento no se encuentra en condiciones físicas ni anímicas como para estar presente.

Les desea un feliz año a todos. En el brindis que vamos a hacer al finalizar la sesión les voy a trasmitir este saludo a quienes no están presentes en este momento.

2.- Consideración del acta de la sesión anterior

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- A consideración el Acta N.º 14, del 2 de diciembre de 2025.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA: 7 votos. Hubo 7 votos por la afirmativa (Dra. Lariccia, Dr. Noya, Dra. Zaccagnino, Cr. Álvarez, Sra. Pereira, Dra. Laens y Dra. Casamayou) y 1 abstención por no haber estado presente (Dra. Abreu).

Resolución 1.- Aprobar el Acta N.º 14, del 2 de diciembre de 2025.

3.- Integración del Cuerpo

DRA. LARICCIA.- Hoy está participando la Dra. Martha Casamayou en lugar de la Dra. Muguerza. El Dr. Noya ocupa la Presidencia y la Dra. Pregliasco llegará un poco más tarde porque está con otras actividades.

4.- Asuntos previos

- ✓ Consulta sobre escrutinio final de las elecciones de la CJPPU

DRA. LAENS.- Quería saber si la Corte Electoral definió una fecha para hacer el escrutinio definitivo.

DRA. LARICCIA.- Todavía no hay novedades.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Tengo la percepción de que va a pasar diciembre sin que sepamos algo.

DRA. ZACCAGNINO.- Le envié hoy un *mail* a Alejandra, con copia a la secretaria, para pedir información a la Corte Electoral de cuándo, a qué hora y dónde se inicia el escrutinio final y cómo hacemos para que puedan estar presentes los delegados de la Lista 12. Sería bueno tener esa información para mañana, así nos organizamos.

Aparentemente, se iniciaría el 19, pero vamos a confirmarlo por escrito con la Corte Electoral, porque no quiero llegar y que nos digan que fue ayer.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- De todos modos, creo que lo más importante es que el delegado que vaya por la Asociación, por los pasivos, pueda asumirlo lo antes posible en la Comisión de Expertos. Por eso creo que tendríamos que mandar al grupo para pedir la integración, porque, si no, se va a ir a marzo.

DRA. LARICCIA.- Tengo entendido que la Dra. Zaccagnino ya se estuvo ocupando del tema.

DRA. ZACCAGNINO.- Tienen que asumir a los 15 días de que se expida la Corte Electoral.

(Dialogados)

5.- Asuntos a tratar

- ✓ **Aumento de la cuota social a partir de enero de 2026**
- ✓ **Valor de las matrículas de actividades 2026**

DR. LARICCIA.- El Cr. Álvarez se va a referir al tema.

CR. ÁLVAREZ.- Con respecto al valor de las cuotas, no sé cómo se manejaba anteriormente, pero sería conveniente adecuarlas por el Índice Medio de Salarios, como la mayoría de los costos que tenemos. Es un 4,5 o 5 %.

SRA. AMESTOY.- Actualmente son 480 y 450.

CR. ÁLVAREZ.- Una aumenta 20 pesos, y la otra aumenta 30.

DRA. LARICCIA.- Serían 510 y 470.

CR. ÁLVAREZ.- Con respecto a los cursos, vimos que algunos nos dan ganancia, y otros nos dan una pérdida bastante interesante. Habría que ver si seguimos subsidiando esos cursos o qué hacemos. Por ejemplo: Bridge, Ajedrez y Tejido y Crochet han dado una pérdida interesante.

SRA. AMESTOY.- Tejido y Crochet es una actividad que empezó este año. Tenemos una profesora que no cobra sueldo, sino un viático.

DRA. LARICCIA.- Si el alumno paga todo el curso junto, aunque no concurra... Para abrir el curso se necesitaron 15, porque era la cantidad mínima...

CR. ÁLVAREZ.- No se hizo lo mismo en todos los cursos. Portugués empezó con 14, y no llegó a cubrir el costo. Taichí también.

DRA. LARICCIA.- ¿No alcanzó para financiar el sueldo del profesor?

CR. ÁLVAREZ.- En algunos cursos pasa eso. En otros, como Historia, Historia del Arte y Gimnasia Mental nos pasa al revés: lo que cobramos subvenciona a los demás.

Como la contabilidad tuvo algunos errores que estamos tratando de arreglar, no tengo la realidad exacta, pero veo que hay cursos que parecería que son deficitarios.

Si está entre nosotros decidir que haya unos que subvencionen a otros...

DRA. LARICCIA.- Me preocuparía si los cursos tuvieran que pagarse mensualmente y la gente abandonara, porque dejaríamos de percibir el ingreso. Pero si se pagó al principio, concurren o no concurren, tendría que poder pagarse al profesor.

Lo que me preocupa es que la gente abandone.

DRA. ABREU.- ¿Las pérdidas se compensan con las ganancias?

CR. ÁLVAREZ.- Sí. En el total de los cursos tuvimos una pequeña ganancia. Si seguimos así, este año, que hemos tenido gastos importantes en publicidad en televisión, más las asambleas, más el despido que tuvimos —de casi 600 mil pesos—, igual vamos a tener un resultado equilibrado.

DRA. ABREU.- Creo que la función social más importante de la Asociación, más allá de la gremial, el beneficio más evidente que damos a los asociados, son los cursos. Yo probaría un año más, por lo menos, mientras no tengamos pérdidas, mientras se compensen unos con otros, dando todo el espectro de cursos. En caso de extrema necesidad, se reverá.

DRA. LARICCIA.- Yo estuve en algunas reuniones con la Dra. Muguerza y la coordinadora, la Dra. Pregliasco —que está en otra actividad, por eso no pudo llegar todavía—, conversando sobre estos puntos, que nos parecen importantes, y vimos que hay gente que tiene razones personales para dejar; hay otras que se sienten desmotivadas porque en algunos tenemos diferentes niveles —primario, intermedio y avanzado—, pero en otros es uno solo, y si entra una persona sin ningún conocimiento y otra con mucho conocimiento del tema, el profesor debe tener la forma de manejarlo para que el que no sabe nada no se sienta abrumado por el que sabe mucho. Este es un ejemplo. A veces a alguien le surge otra actividad a la misma hora y tiene que elegir.

Creo que hay que mejorar las cosas todos los años, mientras no haya pérdidas y unos cursos compensen a otros. Además de la parte gremial, que en estos años ha sido algo muy efervescente, los cursos son los que mantienen a la Asociación en marcha, porque son una fuente de ingresos y de estimular socios.

Los cursos están muy bien llevados, en su estructura, por la Dra. Pregliasco y la Arq. Cammarano. Cammarano tenía su experiencia, y este año se unió a trabajar con la Dra. Pregliasco. Creo que entre las dos están tratando de hacer el mejor trabajo posible.

SRA. PEREIRA.- No sé si tuviste tiempo de analizar aunque sea un año para atrás, pero siempre se hizo así. Como es una asociación sin fines de lucro, los cursos es lo que se les da a los socios, como dijo la compañera, junto con la parte gremial, de la que ahora vimos los resultados, porque fue un año especial y tuvimos que invertir dinero en la campaña para tener los dignos representantes que vamos a tener en el Directorio de la Caja.

Incluso tendríamos que haber hecho más asambleas, así más socios habrían ido a votar.

CR. ÁLVAREZ.- Lo que dije fue que, a pesar de todos esos gastos extras, igual vamos a tener un año navegando en aguas bastante buenas, desde el punto de vista contable.

SRA. PEREIRA.- Querría saber por qué abandonan los cursos.

(Dialogados)

DRA. ZACCAGNINO.- Tenemos la competencia de UNI 3, que da muchos cursos.

(Dialogados)

(Siendo las 15:23, ingresa la Dra. Pregliasco).

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Quedó pendiente votar los nuevos valores de las cuotas sociales.

Se va a votar que para los jubilados y activos sea de \$ 510, y la de pensionistas sea de \$ 470.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 9 votos.

Resolución 2.- Aprobar los nuevos valores de la cuota social para el año 2026: activos y jubilados, \$ 510, y pensionistas, \$ 470.

CR. ÁLVAREZ.- Teniendo como referencia que podemos subsidiar unos cursos con otros, vamos a armarlo para que funcione como este año.

DRA. LARICCIA.- Limando algunas cosas por el tema de las deserciones.

DRA. ZACCAGNINO.- Habría que mantener la cuota de los cursos lo más posible, porque, si no, vamos a seguir perdiendo gente.

DRA. LARICCIA.- Se va a hacer lo posible, porque en el país todo aumenta.

DRA. ZACCAGNINO.- Cobrar cuotas más altas con menos gente, tampoco sirve.

CR. ÁLVAREZ.- Vamos a tratar de hacerlo.

DRA. ZACCAGNINO.- El tema es que hay gente que se está yendo a otros lugares a hacer cursos.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Este tema, entonces, quedaría pendiente.

(Dialogados)

✓ **Compra de un micrófono para el salón 105**

DRA. LARICCIA.- El Prof. Pimienta, de Escritura Avanzada, solicitó la compra de un micrófono para el salón 105.

DRA. PREGLIASCO.- Creo que ya está comprado.

DRA. LARICCIA.- Hay que autorizar esa compra, que ya se realizó.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 9 votos.

Resolución 3.- Autorizar la compra de un micrófono para el salón 105.

6.- Asuntos varios

a) Nuevos socios

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- En el Orden del Día que tienen repartido figura el nombre de quien sería nueva socia.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 9 votos.

Resolución 4.- Aprobar el ingreso de la siguiente nueva afiliada: Ing. Quím. Ana Cazzadori.

b) Solicitudes de bajas

DRA. LARICCIA.- Solicitaron la baja el Cr. Alejandro Abisab, la Sra. Teresita Orrego y el Dr. Hugo Cantisani.

(Dialogados)

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- El Dr. Cantisani fue presidente de la Caja de Profesionales.

CR. ÁLVAREZ.- ¿Por qué no le decimos que es socio honorario?

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Voy a averiguar cuál es el motivo.

SRA. AMESTOY.- Lo que pasa es que está muy mayor.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Se toma conocimiento.

7.- Notas entradas

✓ Nota del Sr. Alfredo Fonticelli

DRA. LARICCIA.- El Sr Alfredo Fonticelli, del Taller de Cine, comunica su baja de la actividad porque se jubila.

(Dialogados)

✓ Renuncia del Dr. Jorge Supparo como coordinador del Área Cultural

DRA. LARICCIA.- El Dr. Jorge Supparo presentó su renuncia como coordinador del Área Cultural por motivos de salud.

✓ Saludo de fin de año de Ajupe

DRA. LARICCIA.- La Asociación de Jubilados y Pensionistas Bancarios del Uruguay nos manda un saludo de confraternidad en estas fechas.

CR. ÁLVAREZ.- ¿Nunca hicimos un intercambio de beneficios entre socios de diferentes asociaciones?

SRA. PEREIRA.- Con Recreación fuimos a jugar al truco, porque tienen una casa por acá cerca. Fuimos un sábado con gente del grupo. Es muy linda y pasamos muy bien.

8.- Notas salidas

✓ Correo masivo ante elecciones de la Caja de Profesionales

DRA. LARICCIA.- Se envió correo masivo a nuestros socios en el que se aclara lo siguiente:

Ante la utilización de la base de datos de nuestros socios, por personas que ya no pertenecen a nuestra Asociación, les advertimos que la única lista que nos representa para elegir el representante de los pasivos al Directorio de la Caja Profesional es la lista 12.

Nuestros candidatos:

Ec. Juan Manuel Rodríguez Bas

Dra. (Abog.) Graciela Zaccagnino Vassallucci

Dr. (Méd.) Luis Alberto Noya Rodríguez

Sepa a quién elige, el 10 de diciembre vote LISTA 12

A pesar de todo, la Lista 12 tuvo su lustre.

9.- Informes de la Mesa de la CD y resoluciones cumplidas

✓ Licencia del personal

DRA. LARICCIA.- Les comunico que después de fin de año comienza la licencia del personal y la reapertura de nuestras oficinas sería el lunes 19 de enero; el jueves 15 y el viernes 16 se reintegraría la Sra. Agustina García, que no tiene suficientes días de licencia, y el 19 ya vendría el resto del personal.

La primera reunión de Directiva del 2026 va a ser el lunes 26 de enero, a las 15:00, porque a partir del 19 comenzarían a preparar toda la documentación.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿A partir del 15 habría gente acá?

DRA. LARICCIA.- Sí, estaría Agustina García, quien también va a estar comunicada con el resto vía telefónica.

DRA. ZACCAGNINO.- Quería saber por si hay que hacer alguna tarea con relación a la asunción de los cargos.

✓ **Reuniones con docentes de cursos**

DRA. LARICCIA.- Se iban a programar las reuniones faltantes con los docentes de cursos, y creo que queda una pendiente.

SRA. PEREIRA.- Cristina estaba interesada en eso...

DRA. LARICCIA.- Siempre se reunió con nosotros por los cursos.

✓ **Almuerzo de fin de año**

DRA. LARICCIA.- Tengo entendido que se prorrogó hasta hoy la inscripción para el almuerzo del 18. Espero verlos a todos. No solo es la despedida de la Asociación sino que es una forma de festejar los resultados del escrutinio primario, a pesar de que debemos ser cautos.

✓ **Proyecto de remodelación del área administrativa**

DRA. LARICCIA.- Quería comunicarles que a partir del año próximo, no sé a qué altura, se va a retomar el proyecto de remodelación del área administrativa. Se habían hecho los primeros planos para mejorar la circulación del área y darle más comodidad no solo al socio sino a quienes trabajan allí. No hay nada concreto pero es de las cosas que se piensan hacer el próximo año.

CR. ÁLVAREZ.- Es importante saber si los ingresos que tenemos son suficientes para solventar esos gastos. Como dije, este año, con los gastos extras que hemos tenido, si sumamos otra cosa más...

DRA. LARICCIA.- Todo eso se hace siempre con el aval de la Directiva y consultando al Área Económico-Financiera. Son pequeñas mejoras que permiten trabajar mejor. Si no se puede hacer, se prorroga para otro momento. Solo quería decirles que se va a volver a plantear el tema el próximo año.

10.- Informes de áreas temáticas

DRA. LARICCIA.- La idea era que cada coordinador informara en forma breve acerca de su área. Falta gente; no está Cristina, por la revista, pero ustedes ven el trabajo que se hace, con la colaboración de la Sra. Vassallo.

✓ **Área Gremial**

DRA. LARICCIA.- Le doy la palabra a la Dra. Zaccagnino, del Área Gremial, para que cuente en pocas palabras lo que fue la campaña electoral y lo que se proyecta hacer.

DRA. ZACCAGNINO.- La valoración de la campaña electoral, obviamente, surge del resultado de las elecciones. Si bien al día de hoy solo tenemos el escrutinio primario, que da como ganador a nuestro candidato, tenemos que ser cautos y esperar el escrutinio final, porque hay 800 votos observados.

Sin perjuicio de eso, sea cual sea el resultado del escrutinio secundario, creo que la campaña fue exitosa. Realmente, en un principio, nadie pensó que nuestra Lista 12 iba a obtener la cantidad de votos que tuvo. El mérito más grande, aparte de todo lo que se ha trabajado en toda la Asociación —Comisión Directiva, grupo asesor, funcionarios—, es que tenemos un titular de lujo para el momento que está pasando la Caja de Profesionales. Tuvimos acá al señor Di Doménico, quien nos dijo que en el Directorio de la Caja nunca hubo un economista y que eso era muy importante.

Ahora, es evidente que tenemos un economista que, si se confirma el resultado, va a estar en el Directorio de la Caja, quien tiene muy claro cuál es la salida, por lo menos de esta situación tan grave; también sabemos de su capacidad y disposición al trabajo. Él va a estar respaldado siempre por el grupo asesor, integrado prácticamente por la Comisión Directiva, más todos los que han querido colaborar, cuya ayuda ha sido invaluable.

Como última noticia, acabo de recibir una notificación de la Caja de Profesionales. Un funcionario me deja su teléfono y me pide que lo llame porque quieren coordinar el tema de nuestra propuesta para la Comisión de Expertos. Voy a esperar a que llegue Juan Manuel, porque me gustaría hablar con él y ver si podemos llamar juntos.

El tema de la propuesta para la Comisión de Expertos no es fácil; ustedes vieron que mandaron formularios y no es que la Asociación va a enviar en un solo formulario todas las propuestas que tiene, sino que hay que hacer un formulario por cada propuesta que haya. Así que la idea es ver si nos podemos juntar mañana con el grupo asesor para coordinar los últimos detalles sobre estos puntos y el tema del escrutinio, y eventualmente reunirnos el miércoles acá para armar las propuestas. Esto hay que entregarlo antes del 31 de diciembre; si estuviera antes del 24, mejor.

Creo que esto es lo más importante.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Simplemente, recordar lo que estuvimos hablando el año pasado y que para mí quedó de manifiesto que es importante considerar.

Una de las cosas es analizar el Estatuto, porque vemos que tenemos limitaciones a la hora de negociar en la campaña electoral, y la otra cosa son los activos, ya que mucha gente me preguntó quién era el representante. No quiere decir que tengamos candidatos por los activos, pero sí que sería bueno que se afiliaran a la Asociación, porque aportan una visión distinta. Eso se había propuesto el año pasado.

Son temas que habría que plantear el año próximo.

DRA. ZACCAGNINO.- Voy a contestar dos cosas. En primer lugar, el tema de las alianzas, que es lo que no nos permite el Estatuto, honestamente, en esta elección, me alegro de que no se hayan hecho. Creo que tenemos una identidad, como Asociación de Afiliados, bien distinta de los otros grupos. Antes de la elección nos propusieron integrar una lista, y nosotros nos negamos por el tema del Estatuto, cosa que se lamentó mucho. ¿Pero saben una cosa? Me alegro de no haberla integrado, de mantener la independencia y lo que es la identidad de la Asociación, que no se confundió ni con el Orden Profesional ni con los Profesionales Independientes, los dos muy respetables, no tengo por qué criticar a ninguno, pero nosotros somos nosotros.

En cuanto al tema de los activos, hay afiliados activos, un número muy bajo. Pero acá hay un problema de fondo: a los activos no les está importando la Caja de Profesionales, por eso mi pregunta es si les podría interesar la Asociación de Afiliados.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Hay un sector de 50 años...

DRA. ZACCAGNINO.- Sí, los cincuentones, porque les afecta la jubilación. Pero los activos ni siquiera están agremiados en sus propios colegios y asociaciones.

DRA. ABREU.- Además, el porcentaje que votó...

DRA. ZACCAGNINO.- Eso también. No tienen interés ni siquiera en la Caja. Ellos se preguntan si llegarán a jubilarse... Como en algún momento dijo Juan Manuel, y estoy de acuerdo con él, somos una asociación auténticamente de jubilados. A veces hay algunas visiones que pueden crear un conflicto de intereses. Si bien hemos sido claros y amplios en cuanto a que lo que nos interesa es la supervivencia de la Caja de Profesionales, y no por nuestra jubilación, sino porque estamos comprometidos con el fundamento de lo que es una Caja como la nuestra, de solidaridad intergeneracional, no todos lo ven igual, al punto de que hubo activos que presentaron una lista e hicieron la propuesta de disolver la Caja y pasar al BPS.

Pero, bueno, todo es estudiabile, no en este momento, obvio, que estamos en otra: salvar a la Caja primero que nada.

✓ **Área Económico-Financiera**

DRA. LARICCIA.- Pasamos al Área Económico-Financiera. Unas breves palabras del Cr. Álvarez.

CR. ÁLVAREZ.- No tenemos cerrado el balance del año. Me gustaría tener los números para dárselos a la Directiva antes de la asamblea. Apenas los tengamos vamos a informar sobre los cursos, los gastos extraordinarios que hubo el año pasado y el resultado de la Asociación. No hay que dilapidar el dinero, porque acá estamos gozando de un lindo piso, de una buena sede, porque otros antes que nosotros la cuidaron. Entonces, tenemos que tratar de seguir en esa línea.

En la última semana hicimos una inversión en Letras de Tesorería de \$ 4.500.000, para tratar de obtener una rentabilidad.

Este año mantenemos un depósito de USD 70.000, pero, con la devaluación que hubo este año, de un 11 %, ahí tenemos una pérdida grande.

La idea es hacerles un informe.

DRA. LARICCIA.- Esperamos su informe para el año que viene.

CR. ÁLVAREZ.- Otra cosa: consigan gente para la fiesta, que la necesitamos.

SRA. PEREIRA.- Me dijeron que estamos en 72.

✓ **Área Cultural**

DRA. LARICCIA.- El Área Cultural, como vieron, quedó acéfala, pero tenemos un informe muy interesante de la Biblioteca. No voy a leerlo todo, sino que extracté algunas cosas que me parecieron importantes. La bibliotecóloga está trabajando muy bien.

Se revisaron cajas y bolsas con libros que procedían de donaciones.

Se hizo una breve política de aceptación de donaciones, para informar a los socios la forma más saludable de hacerlo. Se detallan algunas líneas:

No es positivo rechazar una donación por ello es importante que los socios conozcan nuestras políticas. Si aun así insisten en dejar el material, se les explica que el mismo será analizado y, si no es pertinente por su estado o temática o en estado de conservación se procederá a su descarte o redonación.

Creo que esto es importante.

Material en buen estado.

Temática acorde (recreativo, en su mayoría literatura, clásicos, contemporáneos, obras de actualidad o de algunas ciencias como la psicología asociada al comportamiento, libros de autoayuda o similares) [...]

Se optó por el sistema de clasificación Dewey que es simple y fácil de entender para los usuarios. El agrupamiento de la colección será por región teniendo: Literatura Uruguaya, Literatura Latinoamericana, Literatura de Estados Unidos, Literatura Inglesa, Literatura Francesa, Literatura Española y Portuguesa, Literatura Europea (para abarcar resto de Europa). [...]

En este momento estamos en los 564 libros inventariados, y ordenados en su respectiva zona y estante.

Se completa una planilla de inventario con el número asignado, título, autor, y clasificación, se deja en biblioteca copia impresa como consulta y respaldo además de la electrónica.

Los libros que se encuentran en condiciones aceptables, pero por temática, o por haber más de dos ejemplares no se incluyen en la colección, se reservan para donación.

Se sugiere que dichos libros puedan circular dentro de la institución (debidamente sellados) en una caja o sobre algún espacio definido para ello como libros disponibles para los socios. Con algún cartelito o etiqueta que los identifique como ejemplares que se “regalan”, “si te gusta, podés llevártelo”,

"estoy duplicado, puedes llevarme". Esta acción ayuda a fomentar la lectura, el uso de la biblioteca y acercarse como espacio de intercambio.

Me parece algo muy interesante.

Estamos pensando cómo redistribuir las estanterías para hacer la biblioteca más atractiva, de fácil circulación y con mejor visualización del material para los socios. Algo deseable sería generar un espacio con alguna mesa y sillas para poder consultar los materiales, darles una ojeada antes de elegirlos para préstamos a domicilio. Además de los materiales, contar con un sitio despejado, ameno y con espacio para estar, invita a su uso y a recurrir asiduamente.

Nuevo material y atención a usuarios.

La compra recientemente aprobada fue muy positiva y generó gran interés entre los socios, los cuales al llegar a alguna actividad (como coro los martes) entran a la biblioteca, consultan, charlan y hasta se han llevado algún libro en préstamo.

Se informó en la última edición de la revista que se habilita la atención a los socios. Esto permitirá el acompañamiento de este proceso de acondicionamiento, mejora y uso de la biblioteca como punto de encuentro, generando sentido de pertenencia en los socios.

Algo muy positivo sería marcar una jornada de "acercamiento a la biblioteca" donde se invita a los socios a visitar la biblioteca y conocer el nuevo funcionamiento y orden.

Luego se podría seguir con actividades de lectura, horas de poesía, o cuento, invitar a algún autor a presentar un libro, entre otras.

El informe es más largo, pero extraigo estas cosas porque me pareció muy positivo el trabajo que se hizo y la forma. No es que no se haya trabajado antes, pero esta vez la forma de presentarlo es diferente.

CR. ÁLVAREZ.- ¿Tienen estadística de cuántos libros se prestan por mes?

DRA. LARICCIÀ.- No.

CR. ÁLVAREZ.- ¿Está previsto hacerla?

DRA. LARICCIÀ.- Está previsto.

CR. ÁLVAREZ.- Sería bueno incentivar a los socios para que hagan uso de la Biblioteca, por varias razones, sobre todo los del interior. Yo valoro mucho a los del interior porque yo tengo que venir acá; me imagino a los de Paysandú, Colonia y Maldonado, que pagan su cuota como los que estamos acá y no pueden venir a Coro ni a Teatro. Así que hay que darles alguna prestación que les haga sentir que pagan su cuota y tienen un retorno. Capaz que podríamos incentivarlos a todos diciéndoles, por ejemplo, que sacando un solo libro por mes ya tienen la cuota gratis.

DRA. LARICCIÀ.- Cuando tuvimos la entrevista con la señora que está llevando a cabo la reestructura de la Biblioteca se le plantearon esas inquietudes sobre los socios del interior, porque creemos que es uno de los rubros de la Asociación que son pasibles de ser volcados al interior. Ella ingresó hace unos cuatro meses y está estudiando una cantidad de cosas que va a presentar. Ahora le pedimos que hiciera un resumen para poder presentar en la Comisión Directiva. También le solicitamos que hiciera algo más ambicioso para el futuro. Vamos a tenerlo para el próximo año.

CR. ÁLVAREZ.- Lo mío no fue una crítica, sino tratar de sumar.

DRA. LARICCIÀ.- Se tuvo en cuenta, porque es una de las cosas que se pueden trabajar para el interior.

✓ Área Cursos y Talleres

DRA. LARICCIÀ.- Pasamos ahora a Cursos y Talleres.

DRA. PREGLIASCO.- En general, todo marchó muy bien, solamente hubo problemas con un profesor, que al final no se lo echó, sino que se le dijo que lo más probable era que no se

hiciera el curso el año que viene, por falta de inscriptos. Es el profesor de Dibujo y Pintura, que empezó con mucha gente y terminó con muy poca. Las encuestas dieron muy mal.

Él solucionó el problema, porque me dijo que la Asociación, como institución, tendría que rever lo de hacer ese curso porque no tiene la infraestructura necesaria, ni un lugar cómodo para trabajar.

(Dialogados)

Le dije que íbamos a plantearlo.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿No hay contrato, solo factura?

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- En esos casos no hay despido.

DRA. ABREU.- Si no hubo gente este año, no tiene sentido hacerlo el año que viene.

DRA. PREGLIASCO.- Hubo gente; el problema es que la gente se fue porque las clases estaban muy desorganizadas.

Él nos dijo que daba la clase y que después tenían que hacer los trabajos en la casa, porque ahí no se podía, así que algunos se desestimularon.

DRA. LARICCIÀ.- Se podría empezar con algo más simple, como el dibujo a carboncillo, por ejemplo, que interesa a mucha gente y no se precisa mucha infraestructura.

(Dialogados)

DRA. LAENS.- Yo participé en el curso e íbamos por el ojo, los labios, y en determinado momento saltó para cosas con más dificultades.

(Dialogados)

Era desordenado, desorganizado.

DRA. LARICCIÀ.- Tiene que ser una sola técnica, sencilla, para que todos vayan igual. Todos harán lo mismo, y cada uno según sus condiciones.

(Dialogados)

(Ingresa a sala el Ec. Juan Manuel Rodríguez).

(Aplausos)

(El Ec. Rodríguez es felicitado por los presentes).

(Dialogados)

SRA. AMESTOY.- Cuando tengamos todos los informes, para la próxima sesión, los enviamos a los directivos.

DRA. LARICCIÀ.- Hoy se planteó que se diera un pantallazo de la actividad de cada coordinador. Tú dinos cómo te fue con las entrevistas.

(Dialogados)

(Siendo las 16:03, se retiran la Dra. Zaccagnino y el Ec. Rodríguez).

DRA. PREGLIASCO.- Todo marchó regio, sobre ruedas, los alumnos están contentos, así como los profesores. Hubo algún detalle de horarios y alguna cosita sencilla, que fueron resueltas.

DRA. LARICCIÀ.- Te agradezco mucho, porque vemos que esto funciona, así que es importante continuar con estas actividades.

DRA. PREGLIASCO.- La gente pide por favor que continuemos.

✓ Área Recreación

DRA. LARICCIÀ.- Ahora pasamos a Recreación. Adelante, Nelly.

SRA. PEREIRA.- Tengo que agradecer a la funcionaria Alejandra Amestoy y a la Directiva, que me han apoyado en estas reuniones que hemos hecho todo el año, una por mes.

Salió lo del truco también, lo del campeonato, y en marzo vamos a ir a La Martina.

La gente nos apoyó, porque tuvimos entre 60 y 70 personas participando. Las personas necesitan confraternizar y verse las caras.

11.- Término de la sesión

DRA. LARICCIA.- Para finalizar, le voy a pedir al señor vicepresidente que cierre el acto de hoy, al estar en ejercicio de la Presidencia.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Quiero felicitar, de parte nuestra, la actuación de Cristina durante todo este tiempo. Hay que reconocer que tiene condiciones de liderazgo, estudia bien los problemas, y tiene un don de gentes muy adecuado para esta organización. Yo, personalmente, quiero agradecerle por haberme invitado a participar.

Eso llevó a conocerlos a ustedes, y en lo personal me sirvió muchísimo. Es muy difícil que el profesional, cuando se retira, esté integrado con sus pares, no de su carrera, pero sí del área profesional. Creo que la organización tiene un porvenir bueno, sobre todo ahora que hemos recuperado el espacio en la Caja, que es nuestro motivo mayor de preocupación. Para muchos profesionales, la Caja es el único ingreso que tienen, y es importante que pueda funcionar adecuadamente.

Por todo eso, gracias a todos.

SRA. PEREIRA.- El día de la elección les decía a Graciela y a Juan Manuel que no era fácil pedir el voto. Yo ya hice otra campaña para la Caja y sacamos una buena votación. Lo importante es tener la convicción de estar apoyando a gente de la calidad de los integrantes de nuestra lista. Este triunfo no es por lo último que se hizo solamente, sino que empezó el año pasado, cuando se iba al Palacio Legislativo, cuando se luchó por la Caja, porque se vio cómo se actuó. Salimos en la tele y en los diarios. Toda esa sumatoria, no solo lo último, es lo que nos llevó a este triunfo.

Los integrantes de la lista eran conocidos por mucha gente, y eso daba una gran tranquilidad.

DRA. PREGLIASCO.- Creo que fueron muy acertados los candidatos.

CR. ÁLVAREZ.- Por supuesto.

DRA. PREGLIASCO.- El trabajo que había detrás no se veía, porque mucha gente no estaba enterada, pero son profesionales que están muy bien vistos en el medio, que generan confianza. También éramos los únicos que teníamos un economista el frente.

Creo que el boca a boca es muy confiable. Si viene un amigo y te dice a quién conviene votar, eso tiene mucha fuerza.

El trabajo que se hizo fue muy acertado.

(Dialogados)

DRA. LARICCIA.- Invitamos a todos, directivos y funcionarios, así como a los taquígrafos, a que nos acompañen en el salón de actos, donde vamos a hacer un pequeño brindis por el fin de año.

SR. PRESIDENTE (Dr. Noya).- Siendo las 16:15, y no habiendo más asuntos para tratar, se levanta la sesión.

Dra. M.^a de las Mercedes Lariccia
Secretaria

Dr. Luis Noya
Vicepresidente en ejercicio de la Presidencia