

ASOCIACIÓN DE AFILIADOS A LA CAJA DE JUBILACIONES Y PENSIONES DE PROFESIONALES UNIVERSITARIOS

Acta N.º 31

24 de agosto de 2026

En Montevideo, el 24 de agosto de 2026, celebra su trigésima primera sesión, con carácter de ordinaria —período 2025-2028—, la Comisión Directiva de la Asociación de Afiliados a la Caja de Jubilaciones y Pensiones de Profesionales Universitarios.

Actúa en la Presidencia la Dra. M.^a Cristina Muguerza, y en la Secretaría, la Dra. M.^a de las Mercedes Lariccia.

Están presentes los siguientes directivos: Dra. Hilda Abreu (por plataforma Zoom), Dra. Graciela Zaccagnino, Cr. Hebert Álvarez, Sra. Nelly Pereira, Dra. M.^a Célica Laens, Dra. Martha Casamayou y Dr. Carlos Gabrielli (por plataforma Zoom, a partir de las 15:10).

Asiste en forma presencial: Dra. Estrella Pérez Azziz.

Falta con aviso: Dr. Luis Noya.

1.- Apertura del acto.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Buenas tardes a todos.

Habiendo cuórum, damos comienzo a la sesión.

(Es la hora 14:05).

2.- Consideración del acta de la sesión anterior.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- A consideración el Acta N.º 30, del 10 de agosto de 2026, con las modificaciones propuestas.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA: 6 votos. Hubo 6 votos por la afirmativa (Dra. Muguerza, Dra. Lariccia, Dra. Zaccagnino, Cr. Álvarez, Sra. Pereira y Dra. Laens) y 2 abstenciones por no haber estado presentes (Dra. Abreu y Dra. Casamayou).

Resolución 1.- Aprobar el Acta N.º 30, del 10 de agosto de 2026.

3.- Integración del Cuerpo.

DRA. LARICCIA.- El Dr. Noya faltó con aviso. La Dra. Hilda Abreu está participando a través de la plataforma Zoom.

4.- Asuntos a tratar.

✓ **Suscripción a Microsoft y actualización del servidor.**

DRA. LARICCIA.- Se enviaron a los directivos los documentos relativos a esta temática. El asesor Walter Pesah habla de la necesidad de la suscripción a Microsoft y la actualización del servidor con un equipo más moderno. El costo sería de USD 690 más IVA, lo que permitiría mejorar el sistema operativo, la memoria RAM, el procesador, el almacenamiento, los gráficos, la conectividad, los puertos y el diseño.

CR. ÁLVAREZ.- Voy a hacer un comentario sobre eso.

El equipo que tenemos es de hace seis, siete años, y era bastante modesto en su momento; tan así es que el precio fue de alrededor de USD 250. Hoy, con los avances en la tecnología, hay que *aggiornarse* bastante seguido. El equipo que tenemos ya llegó a su límite, tanto en capacidad como en lo que tiene que ver con el procesamiento. Además, estamos usando un Windows que no es original, no estamos pagando la licencia por el Office, y eso puede traernos algún problema.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿Compraron el equipo con un Windows no original?

CR. ÁLVAREZ.- Una cosa es el Office y otra es el Windows. El Office es el Excel, el Word, y no es el original, no viene con los equipos, hay que contratarlo y pagar licencia anualmente, y eso hace que se puedan bajar todas las actualizaciones. Si no se pueden bajar, hay cosas que van quedando en desuso y se van trancando. La idea es contratar los originales y un equipo que los soporte.

Le pregunté al asesor sobre el tema del respaldo. Me contestó que hay un respaldo en otra PC. Ahora, si se incendia el edificio, quedamos sin nada y no podemos seguir operando. Por eso le dije que me gustaría tener un respaldo en la nube o fuera de acá. Me dijo que con el Office que vamos a comprar, con esa licencia, ya viene ese respaldo, lo que sería otra ventaja más. Lo otro que le pedí fue que se respaldara todos los días, y no una vez por semana, como estamos haciendo ahora. La idea es que se respalde todos los días y en algo que quede fuera de este edificio.

Por todo esto es que se plantea comprar un servidor nuevo y el Office original.

DRA. ABREU.- Para mí son dos cosas diferentes. Una cosa es la suscripción a Microsoft y otra cosa es el equipo, por eso hay que hacer dos gestiones diferentes.

CR. ÁLVAREZ.- La suscripción a Microsoft cuesta \$ 4.499 al año, y ahí tenemos el Excel, el Word y el PowerPoint actualizados y el respaldo.

DRA. CASAMAYOU.- Si no tenés el Windows original, ¿igual podés tener la suscripción?

CR. ÁLVAREZ.- El equipo que vamos a comprar va a venir con Windows y ya tendríamos todo.

DRA. ZACCAGNINO.- Al técnico Walter Pesah, que nos asesora, ni siquiera lo conozco. No sé cuál es su relación con la institución...

SRA. AMESTOY.- Hace más de diez años que está.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿Es funcionario? ¿Cobra un honorario por contrato?

SRA. AMESTOY.- Él nos factura todos los meses por el servicio de redes y equipos.

DRA. ZACCAGNINO.- Pregunto porque no lo conozco.

Lo que me llama la atención es que hace un par de meses nos asesoró y compramos dos *notebooks*. Ahora también hay que comprar una mini PC que vale USD 840. Entonces, en una institución como esta, donde mes a mes hay menos socios, en la que se borra la gente, no viene a los cursos, no entiendo por qué estamos necesitando cada tres meses gastar mil dólares en equipos de computación. Lo de los \$ 4.500 al año no afecta a nadie, pero me gustaría que nos explicara en qué medida la Asociación necesita seguir haciendo estas inversiones.

Tú decías que tenemos equipos que tienen seis años, y yo te voy a decir lo siguiente: la Caja de Profesionales tiene *notebooks* que usan los actuales directores que ya fueron usados por los anteriores, o sea que tienen más de seis años. Ahí hay más volumen de actividad que acá, y nadie se quejó, por lo que me gustaría saber por qué nosotros cada dos meses estamos invirtiendo en equipos.

DRA. LAENS.- Con relación a esto, le pregunté a mi hijo, que tiene cuarenta años y trabaja desde hace más de diez años en una empresa en Zonamérica que tiene que ver con una serie de negocios en el exterior y bancos internacionales. Hago esta referencia porque le tengo confianza, justamente por ser mi hijo. Él me dice que el servidor es de donde salen los recursos informáticos de toda una oficina. Es una computadora donde se almacenan datos, se instalan los sistemas que se utilizan, etcétera. Entonces, si lo que estamos usando es un i5 de cuarta generación, ya estamos a un nivel de un i7 de cuarta generación. Son las placas madre, que, además, tienen poca memoria. Es decir, lo que estamos usando

actualmente son placas de muy poca memoria. La marca Acer, que es la que plantean, no es la súper marca, pero es más barata, y no es un gasto desproporcionado. Ellos, en su oficina, usan Lenovo, que también es una buena marca.

Por lo tanto, con esta compra nueva, se va a lograr más rapidez y vamos a tener la capacidad para soportar los nuevos requerimientos. La que tienen ahora está obsoleta.

Desde el punto de vista de la seguridad, por los jaqueos, también es muy importante hacer un cambio de sistema. Además, el Windows 11 es más seguro, permite tener más seguridad en los datos y es mejor para actualizar el equipo.

Por lo tanto, estoy de acuerdo con el cambio.

CR. ÁLVAREZ.- En cuanto a lo que dijo Graciela, lo que compramos fueron máquinas aisladas. En este caso, en cambio, se trata del servidor donde se almacena toda la información de la Asociación; no son los PC que se usan para las clases, por ejemplo, no tiene nada que ver. Esto es mucho más delicado, sensible e importante. Si esto se nos cae, nos quedamos sin nada. Si una máquina de las que se usa en clase, o la que usa la bibliotecóloga, se cae, capaz que no pasa nada, porque allí no está la información sensible de la Asociación, como dije.

DRA. ZACCAGNINO.- Hay varias cosas que me llaman la atención.

Entiendo lo que dice el hijo de Célica, que, como ella bien dijo, trabaja para varios bancos internacionales, del exterior. Obviamente, no podemos compararnos con eso.

(Interrupción de la Dra. Laens - Respuesta de la oradora).

Me parece que compararnos con ese tipo de actividad... No es lo mismo que acá.

Hoy, esa información sensible que tú decís que podría perderse, ¿quién la maneja, y en qué máquina?

CR. ÁLVAREZ.- En el servidor. Todas las máquinas van a ese equipo.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿Quién lo maneja?

CR. ÁLVAREZ.- Todos, están conectados en red.

DRA. ZACCAGNINO.- Este que vamos a comprar, ¿también?

CR. ÁLVAREZ.- No, este va a sustituirlo.

DRA. ZACCAGNINO.- Pero todos pueden acceder igual.

CR. ÁLVAREZ.- Los de los cursos, no.

La información de las máquinas de la administración está en esta que hay que cambiar. Si se rompe cada una de ellas, no pasa nada, pero si se rompe el servidor, si mañana queremos cobrar las cuotas de los socios, no podemos.

DRA. ZACCAGNINO.- Yo tengo una máquina y tengo la información en la nube.

(Interrupción de la Dra. Laens – Respuesta de la oradora).

Veo que nuestros afiliados están en una situación de angustia y no saben si en diciembre se va a cobrar la jubilación, y acá estamos haciendo cada vez más gastos. Hace no mucho se gastaron unos dos mil dólares en *notebooks*, y ahora resulta que no es eso, que precisamos otra cosa y son otros mil y pico de dólares.

Primero, me gustaría saber cuántos socios tenemos; cuántos socios tenemos desde hace 24 meses para acá, qué pasó mes a mes; y me gustaría conocer a ese señor para que nos explique por qué es necesario este cambio, en una institución con este movimiento, que para mí es menos que una empresa chica. Para 4 mil socios, que lo único que hacemos es cobrar cuotas y realizar unos cursos, no me parece que haya que volver a hacer este gasto.

Si la Asociación tiene dinero que puede invertir en algo, diría de hacerlo en bajar las cuotas de los cursos, porque hay cantidad de gente que hoy está con la angustia de que no sabe si va a cobrar la jubilación, con lo que estamos perdiendo gente que podría venir pero no se anima ni a anotarse en un curso.

Eso es lo que yo pienso.

DRA. CASAMAYOU.- Yo no estoy en contra de una actualización, porque sé que es necesaria. Lo que no sé es si esta es la oportunidad para este gasto, porque estamos

preocupados por los socios, y yo, que estoy en el tema de los cursos, también estoy preocupada por estos, porque hay mucha competencia; estoy preocupada por los ingresos de la institución. Por eso me planteo si esta es la oportunidad de hacer esta inversión. ¿En la nube se está guardando todo?

CR. ÁLVAREZ.- No se está guardando nada.

DRA. CASAMAYOU.- ¿Porque no se contrató la nube?

CR. ÁLVAREZ.- Por eso. Con otro equipo, tenemos la nube.

DRA. CASAMAYOU.- Igual, sin el equipo podés contratar la nube y guardar todo allí. De repente podemos esperar al año que viene, para ver cómo se presentan los ingresos de socios y de los cursos.

Esa es mi opinión.

SRA. PEREIRA.- Estoy con lo que dicen Martha y Graciela: el hecho es el momento en que estamos. Ahora, como hay esa comunidad que tenemos con el presidente, por lo que pasó el 18, que es la primera vez que nos pasa en todos estos años que yo estoy aquí, en que hay más comunicación, esta erogación la votaría con las dos manos para salir a difundir en el interior la situación y lo que se está hablando de los profesionales. Lo haría para ir a cambiar la imagen de los profesionales. Hay algunos profesionales a los que, por su capacidad económica, no les importa qué pasa con la Caja, no les importa pasar al BPS.

Habría que ver a fin de año qué pasó, cuánto entró por los cursos, y que no se sigan borrando los socios. Ahora veo que hay tres o cuatro que se hacen socios, pero se borran dos. Entiendo que, por un lado, es por el nivel etario que tenemos los socios, y por otro lado por la competencia que tenemos. Cualquiera que entre en Instagram verá cómo ofrecen cursos por todos lados, y no en cualquier lado, sino en lugares serios, como colegios y universidades. No quiere decir que, después de ver cómo estamos de dinero, no veamos si podemos hacerlo.

Esta es mi modesta opinión.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Yo opino que el servidor es la base del sistema informático, que repercute en todas las actividades que tenemos. No creo que por ahorrar 700 dólares más IVA vayamos a cambiar el costo de los cursos y otros costos que tiene la Asociación. Acabamos de gastar en el *streaming* la misma cantidad. No creo que esta cifra cambie el futuro. Tenemos que ingeniarlos para hacer una oferta que sea atractiva para la gente y más cursos, tal vez. Acá no está hablando solo Pesah, sino también el programador, que dice que el servidor se encuentra operando al límite de sus recursos. ¿Si deja de operar y perdemos todo? Es mucho peor, va a repercutir en los cursos, en las cuotas, en toda la actividad de la Asociación.

Estoy de acuerdo con que esto se actualice.

SRA. PEREIRA.- Podrían venir ellos a informarnos.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Hablaron personas que entienden más que nosotros, vamos a reconocer que nosotros no sabemos si el equipo es el que tenemos que comprar, si está desactualizado, si el Windows 11 es superior al 10... Acá lo dicen el programador y la persona que mantiene el sistema informático. Aclaro que las últimas computadoras no se le compraron a Pesah.

DRA. ZACCAGNINO.- Una, sí.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Había otro precio con el que él no podía competir; yo se lo dije. Me dijo que con esa casa no podía competir porque es un mayorista.

SRA. AMESTOY.- Él me consiguió un equipo económico para el contador, una *laptop*. No es la de la administración ni la de los cursos ni la de la Comisión Directiva. La última de todas se la compré a Pesah porque me consiguió el mejor precio de lo que me habían presupuestado.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Creo que 800 o 900 dólares no significan que tengan que trabajar mal acá. La informática es la base de toda la actividad de la Asociación.

Yo apoyo que se compre, respetando todas las opiniones, por supuesto.

CR. ÁLVAREZ.- Creo que lo que quiso decir Célida cuando dijo dónde trabajaba el hijo no fue para comparar con la Asociación, sino que fue para mostrar que conoce del tema.

Yo no conozco del tema profundamente, pero sí tuve mucha vinculación con los bancos y con el área de seguridad, y mi estudio contable no era grande, pero periódicamente teníamos que cambiar los equipos, porque se quedan lentos, se caen... Una vez se nos cayó un disco de un equipo que, por suerte, trabajaba con dos discos espejados que, automáticamente, se estaban replicando. Yo noté que se había puesto un poco más lento, y el técnico me dijo que había perdido un disco, que estaba trabajando con uno solo. ¿Cómo se va a romper un disco? No se rompen, pero se me rompió.

¿Cómo cobramos las cuotas? Por una información que se guarda en ese servidor, que puede caerse; lo mismo con los sueldos. Creo que no podemos arriesgarnos en esto.

DRA. ABREU.- Creo que estamos en una situación bastante más complicada que saber o no saber los socios que tenemos, si subimos, si bajamos. Estamos casi ante la posibilidad del colapso de la Caja, y para nosotros eso sería mucho más grave. Ahora, creo que eso no significa que tengamos que dejar de vivir. Yo voy a hacer todo lo que pueda mientras pueda.

Así que estoy de acuerdo con Cristina. Creo que el servidor es, como dicen Hebert y Cristina, el alma de la Asociación desde el punto de vista informático. También estoy de acuerdo con que no tenemos que tirar manteca al techo. Yo discutí si era necesario pagar lo que se pagó por la reunión anterior, y terminé yo viendo la actividad por YouTube, así que me vino bárbaro.

Creo que YouTube está llegando a gente, creo que tenemos que seguir apostando a eso, porque, además, es el futuro y no podemos quedarnos atrás, lo que significa perder el tren.

Como dice Cristina, no me parece que sea tanta plata como para gastar en algo que nos va a servir para difusión, para propaganda, para el funcionamiento interno, para los cursos.

Creo que tendríamos que ahorrar en otra cosa.

DRA. LARICCIA.- Ahora voy a dar mi posición.

Siempre estoy a favor de las inversiones, sobre todo en la parte de informática; me parece importantísimo, y me gustaría conocer más al respecto. Creo que la Asociación, además, tiene que ver que lo importante es, en la parte de cursos y talleres, tal vez aumentar la calidad de los disertantes y de quienes dicten los cursos, para poder proyectarse con sus socios y captar gente que se acerque a la Asociación, o que traigan a otras personas. A veces, sin hacer inversiones iniciales, ese tipo de cosas no pueden lograrse. Podemos mantenernos en lo que estamos y tratamos de seguir como el corcho, que va flotando en el agua, o nos arriesgamos. Estamos hablando de 700 dólares, no de 7 mil. Dejamos de lado las mejoras que se proyectaron para la oficina porque consideramos que no era el momento para hacer grandes inversiones. Ante la posibilidad de un jaqueo, de quedarnos sin la información, de quedarnos sin poder liquidar los sueldos porque pase algo, yo haría algo al respecto.

Mi opinión es que se haga la inversión.

CR. ÁLVAREZ.- Con los números, este año venimos bastante bien, yo diría que muy bien. Si seguimos así, si no pasa nada extraño, vamos a tener un resultado muy bueno, así que vamos a poder mirar el año próximo con otros ojos, como para pensar si cobraremos los cursos a ese precio, o si bajaremos la cuota, o si la subiremos menos. Venimos bastante mejor que en años anteriores. Veníamos de años con pérdida, y el año pasado ganamos un poco, y este año vamos a quedar mejor, si seguimos así. Así que podemos empezar a pensar si subvencionamos los cursos, si damos algo más, para tratar de traer socios a la Asociación, interesarlos tanto por la parte gremial como por la parte social.

DRA. ZACCAGNINO.- Una vez más tengo que poner el acento en cuál es la naturaleza jurídica de la Asociación de Afiliados: no es una empresa, es una asociación civil sin fines de lucro con dos objetivos fundamentales, el gremial y el sociocultural. Para mí, que la Asociación venga bien, más allá de los números —que, obviamente, es la materia del contador, y lo entiendo—, es que crezca, sea porque tenemos más socios, porque tenemos más apoyo, porque tenemos más representación, y porque estamos marcando un camino que creo que, pese a todo, en este sentido estoy de acuerdo con que está teniendo una presencia importante en la parte gremial.

Esto no significa que se deseché el tema económico o financiero, obviamente que no, pero vuelvo a marcar —no voy a dar el voto para esta compra— la situación no de la Asociación, sino de nuestros socios. Este dinero, que pueden decir que es poco, de repente para alguien no es nada, pero no es nuestro, es de los socios, y tengo que cuidar muy bien cada peso de los socios que estoy invirtiendo. Si no estoy de acuerdo con la compra, no voy a dar el voto, porque entiendo que el dinero hay que cuidarlo de otra manera, y, además, tenemos que prever que si el año que viene la Caja Profesional no tiene el apoyo del Poder Ejecutivo, la Asociación se muere también, porque si la Caja Profesional se va a al BPS, sus afiliados van a ser del BPS, así que mucho sentido no vamos a tener como asociación. Por eso digo que debemos tener cuidado con las inversiones que hacemos y con cómo gastamos el dinero de nuestros socios.

Entiendo el progreso, me parece fantástico, pero si en este momento hay posibilidad de mantenerse un poco más y ver qué pasa a fin de año, lo haría. Es mi opinión, y, obviamente, es la mayoría la que va a decidir.

CR. ÁLVAREZ.- Cuando tú decís de cuidar el dinero de los socios, mal lo estaríamos cuidando si no hacemos que esto funcione; mal lo estaríamos cuidando si dejamos que la sede se venga abajo; mal lo cuidaríamos si no pudiéramos pagar los sueldos...

DRA. ZACCAGNINO.- Pero nada de eso está pasando. Si esa es la situación de la Asociación, díganmelo.

CR. ÁLVAREZ.- Estamos bien económicamente, pero es como tener el ómnibus y no invertir en los frenos, en las cubiertas... Cuando se suben los pasajeros, corremos el riesgo de matarnos todos. Tenemos que tratar de que esto siga funcionando, de la misma forma que cuidamos la sede.

Comparto que tenemos que incrementar la masa social, o por lo menos atenderla.

Un tema muy querido para nosotros es el gremial. Tenemos más de 3 mil socios, y que el otro día vinieran cincuenta me dice algo; algo estamos haciendo mal...

DRA. ZACCAGNINO.- Ahora después entramos en ese tema.

DRA. LAENS.- Cualquiera de los directivos puede dar ideas en cuanto a lo que se puede ofrecer a los socios y para captar más gente. Martha y yo estamos haciendo un trabajo semana a semana, incluso sábados y domingos, y si tenemos que convocar a algún profesor, lo hacemos. Una de las ideas que tenía era justamente poder hacer un encuentro de profesores, que nunca se hizo, con una jornada de camaradería y de intercambio de ideas. Hablamos mucho de los socios pero nos estamos olvidando de quienes están aportando y se están vinculando con los socios, que son los docentes. Además de las encuestas, también creo que es importante hacer esto.

SRA. PEREIRA.- Yo pensé que vinieran los profesores a esa reunión que se hace con los nuevos socios, para poder presentar lo que se hace.

DRA. LARICCIA.- Quería agregar que me parece interesante lo que decía Célica recién. Me refiero a poder juntar a todo el plantel docente. Es importante intercambiar ideas a ese nivel. Y repito lo que dije hoy: hay que tender a aumentar la calidad de los cursos y los disertantes, porque tenemos competencia de otros lugares, que hacen grandes inversiones en ese sentido. La gente muchas veces viene por el disertante. Podemos probarlo.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Si no hay más observaciones, se va a votar la actualización del servidor con la compra de una mini PC por un precio de USD 690 más IVA.

(Se vota).

AFIRMATIVA: 5 votos. Hubo 5 votos por la afirmativa (Dra. Muguerza, Dra. Lariccia, Dra. Abreu, Cr. Álvarez y Dra. Laens) y 3 abstenciones (Dra. Zaccagnino, Dra. Casamayou y Sra. Pereira).

Resolución 2.- Aprobar la actualización del servidor con la compra de una mini PC por un precio de USD 690 más IVA.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Se va a votar si se contrata una suscripción de Microsoft Office 365 original por un precio de \$ 4.499 anuales.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 8 votos.

Resolución 3.- Aprobar la contratación de una suscripción de Microsoft Office 365 original por un precio de \$ 4.499 anuales.

- ✓ **Consideraciones sobre la conferencia realizada el 18 de agosto de 2026 y proyecciones de trabajo a futuro.**

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- La idea es que todos opinen sobre el acto del 18 de agosto. Me pasaron los siguientes datos: se anotaron 59 personas para asistir en forma presencial y hubo 49 por Zoom. En cuanto a YouTube...

SRA. AMESTOY.- Empezamos con 60 por YouTube, y a las dos horas y media, cuando terminó, había 78. Siempre fue en aumento.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Hoy vi que las visitas habían sido como 800...

SRA. AMESTOY.- Llegaron a 900.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Y en cuanto a la difusión, el *streaming* salió aproximadamente USD 1.000, IVA incluido; en Google y redes se invirtieron USD 150, y en seguridad, \$ 9.882. Todo esto estaba aprobado. Otros gastos fueron el *catering*, la difusión en radio, que se hizo en Sarandí, en el programa *En Perspectiva*, y en Océano. También se hizo difusión en diarios del interior, porque vimos que ahí no había nada. Se pusieron avisos en el diario *Cambio*, en *El Pueblo*, en *Crónicas del Este* y en *El Telégrafo*. También tuvimos el servicio de fotografía, que fueron \$ 2.500.

El total de todo ese gasto fue de \$ 44.021, sin contar los mil y pico del *streaming*. Así que vean que acá se gastaron más de 2 mil dólares, que invertimos en la actividad gremial, que es muy importante para nosotros. No sé si redituó mucho para nosotros, pero tratamos de resaltar a la Caja; fue una inversión que se hizo para eso.

La respuesta de los gremios fue nula, prácticamente. El Sindicato Médico fue el único que mandó una nota en la que decía que se daba por enterado. Después, de los legisladores contestaron Bianchi...

DRA. LARICCIA.- También Bettiana Díaz, diciendo que no podía venir.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Blanca Rodríguez fue la otra. Dijeron que no podían por razones de agenda. Nadie más contestó. Los diputados ese día votaban la Rendición de Cuentas, así que no iban a venir.

Vimos que había activos del grupo de los Cincuentones, que seguramente respondieron a la invitación del presidente de la Caja.

Creo que lo que más resultado dio fue el *streaming*.

En cuanto a las exposiciones, respetando todas, nos faltó un poco de organización. Es muy difícil hacer hablar a tres personas sobre un tema muy parecido y que no repitan algo. Tendremos que sacar experiencia de esto. Todas las exposiciones fueron muy interesantes, pero hubo repeticiones y se prolongaron más. Algunos de ellos me dijeron que no les dijimos cuánto tiempo tenían, y yo les dije a todos cuál era el tiempo; puede ser que se les haya olvidado.

El presidente es muy locuaz y hace que sea llevadera cualquier conferencia.

En cuanto a las proyecciones de trabajo para el futuro, lo pusieron en el Orden del Día, pero yo no tengo nada pensado al respecto.

DRA. LARICCIA.- Se refiere a seguir trabajando con las mismas fuerzas, tratando de encontrar un camino que nos lleve a un final por lo menos consensuado y beneficioso para todos.

Graciela hoy expuso que tal vez no cobremos más la jubilación. Yo quiero creer —capaz que soy una ilusa— que no les va a dar el coraje para dejar de pagarle la jubilación a la gente, aunque estoy completamente segura de que nos van a seguir metiendo la mano en el bolsillo.

Por lo tanto, como decían en la época de nuestros abuelos, tendremos que ajustarnos el cinturón según se vayan dando las cosas.

DRA. ABREU.- Yo escuché muy atentamente, en silencio, tranquila en mi casa, y me impresionó muchísimo cómo llevó Pérez Novaro al presidente de la Caja. Lo hizo asumir una actitud, hasta un compromiso público de que iba a llevar adelante esa propuesta.

Me pareció realmente muy importante este encuentro y el acercamiento que hubo. También, que el presidente de la Caja dijera qué cerca estábamos nosotros de la gente. Es otro comentario que encontré muy interesante, cómo le habíamos llegado para juntar toda esa gente. Y si le agregamos los 900 de YouTube, ni te cuento.

Quiero agradecer a Nelly, que colocó el *link* en los *chats* del gremio, con lo que se puede reproducir muy fácil de nuevo, no hay que ir a buscarlo a ningún lado.

Creo que fue muy positivo y que fue plata bien gastada.

DRA. CASAMAYOU.- Yo creo que fue muy buena. Quizás habría que ser un poco más estricto con los disertantes en cuanto al tiempo que tienen para hablar, que no pueden pasarse porque se los va a cortar. Me gustó mucho lo de César, pero no es para todo el mundo; me parece que en algunas cosas fue muy académico. En determinado momento uno se da cuenta cuando se empieza a perder la atención.

También me gustó lo que dijo Juan Manuel, pero no era algo estrictamente de la Caja en sí, sino la historia.

Hay cosas que dijo el presidente, como volver a trabajar con los parlamentarios, como se hizo antes de la votación, porque eso da resultado y los pone en tema. Ahora no, porque están con la Rendición de Cuentas. Volver a insistir con los parlamentarios es importante, porque hay muchos que se creen que ya está arreglado lo de la Caja.

En cuanto a los profesionales, hay muchos, no todos, que están tranquilos porque igual se les va a pagar por el BPS, pero no se dan cuenta de que cada vez la jubilación va a ser menor, y aquellos que tengan más de una jubilación van a perder. Andrés habló bien clarito de eso.

DRA. LARICCIA.- No creen que vaya a pasar, ese es el tema.

DRA. CASAMAYOU.- Yo quedé muy satisfecha con la actividad, que quede en YouTube es importante, y 900 es una buena cifra de visitas. Acá en Uruguay, por la población, se habla de que mil visitas es bueno.

Esa es mi opinión sobre la actividad.

SRA. PEREIRA.- Voy a lo mismo, a que hay que invertir dinero para salir y difundir esto, porque esto fue hace poco; si tenemos 900 visitas, lo van a replicar en el interior. Hay que quitar esa idea que tiene la gente de los profesionales de que están sacando el dinero a los que ni pasaron por la vereda de la Facultad. No nos dejaron el asunto de los timbres por lo que dijo el presidente.

Como dijo Cristina, esta fue la primera reunión, con lo que tuvimos que pagar derecho de piso.

Yo le pasé al *link* a todo el mundo, y fue repasado. Es bueno que eso quede para que se siga viendo.

Hay gente que se desayunó de muchas cosas con esto.

Hay que volver a hablar con los políticos.

DRA. CASAMAYOU.- Yo hablé de ser más estrictos con las exposiciones para dar más tiempo para las preguntas. Había gente muy interesada.

DRA. ZACCAGNINO.- Para mí, esta reunión que hizo la Asociación con el presidente, nuestro representante de los pasivos y el Dr. Pérez Novaro fue uno de los acontecimientos más importantes de este período, por varias cosas. Primero, por la convocatoria. Pese a que no nos gustó que viniera poca gente, hay que tener en cuenta que hacía mucho frío, que estaba muy feo, que somos toda gente mayor, que se votaba la Rendición de Cuentas, que la prensa estaba más en el Palacio que con nosotros, muchas cosas que se dieron ese día. Pese a eso, creo que son importantes —y lo demuestran los números— las 900 visitas de

YouTube, y la gente que quedó al final de la conferencia quedó muy entusiasmada, se acercó a intercambiar ideas, a hacer preguntas, siguieron una vez terminado el acto.

Quiero quebrar una lanza porque, si bien quizá la exposición de mi querido César Pérez Novaro haya sido extensa, él terminó dando todos los fundamentos para declarar la inconstitucionalidad, no solamente del artículo 14 del IASS, sino de lo que estamos tramitando ahora. Si bien fue reiterativo, lo repitió muchas veces, es importantísimo que esto lo vean quienes mañana van a dictar sentencia sobre este tema. Les dejó todo el material.

Qué voy a decir de Andrés, que sabemos que tiene carisma, que tiene convocatoria, que es ameno, que se puso la Caja al hombro y maneja todos los puntos. Pese a no ser especialista, porque no es abogado ni contador, es dentista, ha estudiado, se ha metido, y preguntale lo que quieras que él contesta.

De Juan Manuel, ni que hablar: tiene una gran solvencia como economista y sobre el tema que manejó, que fue una de las plataformas de la Asociación.

Por ese lado, no hay nada que decir, me pareció excelente.

Quizá faltó —yo lo había pensado, pero, como nadie dijo nada, no lo dije— hacer previamente una reunión de los tres para coordinar los temas y el tiempo que cada uno iba a tener. Eso podría haber evitado el enojo de Bonomo, del señor que le dijo por qué lo iban a cortar a quince minutos, que tiene todo el derecho del mundo, porque se bancó todo, y cuando quiso preguntar le dijeron que no podía. Yo lo entiendo. Estas son cosas que tenemos que ir limando.

El presidente de la Caja dejó una puerta abierta, que es seguir trabajando con nosotros en este camino. Tenemos que ver de abrir nuestra mente y tener ideas, ver qué podemos planear, si hacerlo en el interior. Hay que invertir en esto, la Asociación tiene que seguir trabajando en este camino. Es importantísimo haber podido armar este equipo con el presidente y el grupo de los Cincuentones, para seguir trabajando en conjunto. Ellos tienen mucha convocatoria porque, claro, son jóvenes, tienen ganas, fuerzas; de repente nosotros estamos de vuelta de muchas cosas. Creo que esta dupla que armamos es importantísima. Además, si bien dentro de ese grupo hay muchos odontólogos, convocan cantidad de profesiones.

Estoy muy satisfecha con lo que pasó. A pensar qué más podemos armar, porque, además, el presidente está dispuesto a seguir trabajando, y él va donde queramos llevarlo.

SRA. PEREIRA.- Se puede ir a Maldonado, a Canelones...

DRA. ZACCAGNINO.- Claro.

DRA. PÉREZ AZZIZ.- Andrés quedó encantado con la Asociación, y creo que sería oportuno ofrecer nuestras salas a los Cincuentones para sus actividades. Puede ser también a otras asociaciones.

Por otra parte, la persona que va dirigiendo las preguntas tiene que ser muy firme.

(Dialogados).

SRA. PEREIRA.- Quizá con otros términos.

DRA. LARICCIA.- Las cosas se interpretaron mal. No fue la intención tener ese tipo de actitud. Lo que pasa es que se habló de que se iban a respetar los horarios, y se dispararon. Entonces se trató de equilibrar lo que quedaba de tiempo para hacer preguntas y contestarlas. Son todas enseñanzas para la próxima.

DRA. ABREU.- Tomando las palabras de la compañera recién y lo que yo percibí del presidente de la Caja, ¿se puede buscar en el Directorio de la Caja que haya una forma de que se haga más amplia la invitación a afiliarse a la Asociación, como se hacía antes? Cuando me jubilé recibí una carta invitándome a participar aquí.

DRA. ZACCAGNINO.- Según tengo entendido, se volvió a incluir en la página de la Caja el *link* que te lleva a la Asociación para entrar y afiliarse. ¿Es así, Alejandra? Eso se había sacado durante mucho tiempo.

Lo que no tenemos es el listado de los nuevos jubilados.

SRA. AMESTOY.- Lo tenemos, pero solo con la dirección. Antes nos daban todos los datos, así que teníamos otra forma de llegar. Mandamos las cartas, pero no sabemos si llegan.

DRA. ZACCAGNINO.- Supuestamente, las direcciones deberían estar actualizadas, porque es una de las obligaciones que hay en el momento de jubilarse: al firmar la jubilación hay que denunciar tu actual domicilio.

DRA. ABREU.- ¿Qué carta mandan?

SRA. AMESTOY.- Es una carta de presentación: se dice quiénes somos, qué actividades tenemos. Se envía una revista y un tríptico.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- El resultado es muy pobre con relación a la cantidad de cartas que se mandan.

SRA. AMESTOY.- Se envían 150 cartas en promedio por mes a los que se jubilan, y se afilian dos o tres. No sabemos si todos reciben las cartas.

DRA. LARICCIA.- Me quedé pensando —corríjanme si interpreté mal las palabras de la Dra. Pérez Azziz— en lo que dijo de ofrecer a los Cincuentones la utilización de las instalaciones de la Asociación. ¿Se refiere a activos que no son socios? ¿Se abren las puertas para que puedan tomar la Asociación como lugar de reunión?

DRA. PÉREZ AZZIZ.- No, a los activos no. Es para los Cincuentones, que acompañan al presidente. Serían invitados, para que algún día se afilien.

DRA. LARICCIA.- Yo pregunto si sería para no socios.

DRA. PÉREZ AZZIZ.- La Asociación puede tener socios en actividad.

DRA. ZACCAGNINO.- El grupo de los Cincuentones no tiene personería jurídica ni sede. Entonces, en este momento en que tenemos esta relación con el presidente, podríamos plantearles que les ofrecemos que si algún día quieren hacer una reunión, nos avisen con tiempo. Acá hay algo para tener en cuenta: ellos están en la misma línea que nosotros, no es el caso de otros grupos —que no voy a nombrar ahora— que no tienen los mismos objetivos ni los mismos caminos que nosotros. Si vienen una vez, dos veces, se les puede pedir que se afilien. Es cuestión de pensarlo.

DRA. LARICCIA.- Hay que pensarlo más profundamente, y ver las opiniones de todos.

DRA. PÉREZ AZZIZ.- No olviden que son los que apoyan a Andrés Pérez.

DRA. LARICCIA.- Lo entiendo, pero estamos luchando por nuevos socios y por mantener... No sé. Apoyo a Andrés Pérez, es una persona a la que me encanta escuchar, como dice Graciela, se ha puesto a estudiar, y le preguntes lo que le preguntes, o el periodista le haga la triquiñuela que le haga, él sale airoso, porque sabe cómo contestar; domina lo que está diciendo.

No estoy diciendo que no, digo que hay que buscar la fórmula de acercar a ese grupo y que la Asociación tenga un beneficio.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿No crees que prestar las instalaciones no es un beneficio para el grupo de los Cincuentones, presidido por Andrés Pérez?

(Dialogados).

SRA. PEREIRA.- Es impresionante cómo llega Andrés Pérez a todo el mundo con sus términos. Me han llamado para decirme lo bien que se manifestaba, con términos más accesibles.

(Dialogados).

DRA. ABREU.- Volviendo a lo que planteé, quizá podría conseguirse algún dato más, como el *mail*. Tengo la idea de que hay algo con el tema de la protección de los datos.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Legalmente no se puede, por la protección de datos. Cuando estábamos en mala relación con la Caja pasó algo que no recuerdo exactamente.

DRA. ZACCAGNINO.- La hija de una jubilada se quejó de que a la madre le mandaban reiteradamente cosas por *mail* y que no quería que le mandaran más.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- A raíz de eso, la Caja comenzó a mandar solo la dirección.

DRA. ZACCAGNINO.- De cualquier manera, podemos hacer personalmente la consulta al Departamento Jurídico para ver si, aparte de la dirección, podrían enviarnos el *mail*, que se pone en cualquier compra, por ejemplo.

CR. ÁLVAREZ.- Estoy de acuerdo con solicitar que la Caja envíe más información. Estoy de acuerdo con lo que decía Martha de manejar mejor los tiempos. Estoy de acuerdo con solicitar a la Caja que nos permita poner algo en los mostradores, algún tríptico.

Decían que se envían 150 cartas y solo se interesan dos; quizá tendríamos que hacer algo así como "afiliate, y los cinco primeros meses no pagás la cuota; disfrutá de los beneficios de estar con nosotros". Es como hacen las tarjetas, que por un año no te la cobran.

DRA. LARICCIA.- Pero no podés borrarla hasta el año, por lo menos.

DRA. ZACCAGNINO.- Si a la persona no le cobrás por cinco meses, ¿qué le puede sacar a la Asociación?

DRA. LARICCIA.- Lo que queremos es que se quede.

CR. ÁLVAREZ.- Si lográs que la persona acepte cinco meses sin cargo y al sexto mes le empezás a cobrar la cuota normalmente, capaz que alguno se nos va, pero creo que captaríamos más que los dos que se capta ahora.

(Dialogados).

SRA. PEREIRA.- Se puede hacer cuando comienzan los talleres, que sí tienen que pagar, pero que no paguen la cuota.

CR. ÁLVAREZ.- Los invitamos a la fiesta de fin de año. No sé, algo que los atraiga.

DRA. ZACCAGNINO.- Se podría hacer esto con los Cincuentones. ¿Qué les parece?

DRA. CASAMAYOU.- Yo lo haría por tres meses, no por cinco, o con la mitad de la cuota.

DRA. ZACCAGNINO.- Tres meses sin costo, otros tres por la mitad.

SRA. PEREIRA.- Yo estoy haciendo taichi por Secom, y ahora me dieron para ir a ver una película sin costo.

DRA. CASAMAYOU.- Se les puede invitar a la bienvenida de los nuevos socios.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Vamos a pensarlo bien.

CR. ÁLVAREZ.- Hay que madurarlo.

SRA. PEREIRA.- Que los que elijan tres talleres paguen entero el primero, el segundo, un equis por ciento...

(Dialogados).

DRA. LARICCIA.- Me parece que es una buena iniciativa. Ya habíamos hablado de darles algunos meses a los socios, pero nunca llegó a concretarse. No sé si se va a plantear formalmente.

(Dialogados).

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Pasamos al siguiente punto.

(Siendo las 15:10, ingresa el Dr. Gabrielli por la plataforma Zoom).

5.- Asuntos varios.

a) Nuevos socios.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- En el Orden del Día que tienen repartido figuran los nombres de quienes serían nuevos socios.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 9 votos.

Resolución 4.- Aprobar el ingreso de los siguientes nuevos afiliados: Dra. (Méd.) Mercedes de Barbieri y Cra. Olga Vezoli.

b) Solicitudes de baja.

DRA. LARICCIA.- Solicitaron la baja las Dras. Luz García Silveira y Elba López.
Se toma conocimiento.

c) Faltas con aviso.

DRA. LARICCIA.- El Dr. Noya avisó que no podía venir.

6.- Notas entradas.

✓ **Notas recibidas por las invitaciones cursadas para la conferencia del 18 pasado.**

DRA. LARICCIA.- Recibimos notas de las senadoras Blanca Rodríguez, Bettiana Díaz y Graciela Bianchi y del Sindicato Médico por la invitación cursada por la Asociación para concurrir a la conferencia realizada el 18 de agosto. Las legisladoras se excusaron por tener otros compromisos, y el Sindicato Médico tomó conocimiento.

✓ **Nota de Mónica Marchesky.**

DRA. LARICCIA.- La docente de Escritores Creativos, Mónica Marchesky, solicita salón para la finalización de cursos en el mes de noviembre. La nota dice así:

Hola, espero que se encuentren bien, como es sabido, el año pasado se me escapó pedir con tiempo el salón grande para presentar las actividades del taller Escritores Creativos. Igualmente, nos cedieron un espacio y por supuesto se lo agradecemos.

No sé en qué fecha, el taller termina el martes 24 de noviembre. Ustedes me dirán si se puede ese mismo día o en la semana que viene a diciembre.

Luego se coordinará con la administración.

Se va a votar.

(Se vota).

AFIRMATIVA, UNANIMIDAD: 9 votos.

Resolución 5.- Aprobar la utilización del Salón de Actos para presentar las actividades del Taller Escritores Creativos.

✓ **Propuesta de “Vayamos al teatro” para los meses de setiembre y octubre.**

DRA. LARICCIA.- En la actividad “Vayamos al teatro” se vería en setiembre *El herrero y la muerte*, de Mercedes Rein y Jorge Curi, con la dirección de Ismael da Fonseca; el viernes 9 de octubre, en el Teatro Solís, *El teatro*, de Pascal Lambert, por la Comedia Nacional.

✓ **Promoción de la empresa Alcance.**

DRA. LARICCIA.- Alcance nos envió una nueva promoción: plan individual, tres meses gratis y doce meses con 50 %. El precio de lista es de \$ 1.924, y en la promoción pasa a \$ 962. Los beneficios son los siguientes: bitácora de información y seguimiento, actos de enfermería, cobertura todos los días del año en sanatorio, sin límite de edad.

7.- Notas salidas.

- ✓ **Invitación para la conferencia del 18 de agosto pasado.**

DRA. LARICCIA.- Se hizo una invitación masiva, por correo electrónico, para el encuentro del 18 de agosto, a todas las gremiales, senadores, diputados, y correos masivos a todos los socios de la institución.

8.- Informes de Mesa y resoluciones cumplidas.

- ✓ **Informe del estudio Cauce.**

DRA. LARICCIA.- Recibimos el informe del estudio Cauce sobre la legalidad y pertinencia de la emisión de recibos electrónicos de pagos de salarios y recibos digitales. Dice así:

El sistema de pago electrónico de salarios está previsto por la normativa vigente (Ley de Inclusión Financiera N° 19120). El pago se considera efectivamente realizado en el momento en que el funcionario tiene la disposición de sus fondos.

Para cumplir con las obligaciones legales (decreto 278/017 artículos 20 y 21) respecto a la emisión y entrega del recibo de sueldo, existen dos alternativas válidas:

1. Sistema Digital

Consiste en brindarle a cada funcionario un usuario y una contraseña segura para ingresar a una plataforma web o aplicación donde pueda acceder a sus recibos. Para cumplir con el plazo legal de prescripción de los créditos laborales, estos documentos deben permanecer disponibles y accesibles en el sistema por un período mínimo de 5 años.

2. Envío por correo electrónico o medios digitales del recibo de sueldo.

Es viable enviar el recibo de sueldo en formato digital (por ejemplo, PDF por correo electrónico). Para que esta modalidad tenga plena validez legal, se requiere:

- a.- Que el funcionario imprima y firme el recibo de sueldo en papel para su posterior archivo físico por parte de la Asociación.*
- b.- De lo contrario, que el recibo se firme mediante un sistema de Firma Electrónica Avanzada (Ley N° 18.600), lo que elimina la necesidad del papel.*

Requisito obligatorio en el recibo:

Cuando el pago se realiza a través de instituciones financieras, es requisito legal que en el recibo se especifique claramente el banco y el número de la transacción de depósito. De acuerdo a lo mencionado, entendemos que lo menos oneroso para los intereses de la Asociación, es enviarle el recibo de sueldo vía electrónica y posteriormente hacerlo firmar para su archivo.

DRA. ZACCAGNINO.- Es lo más seguro como prueba para un juicio, porque todo lo demás requiere una autenticación, que tendría que ser una certificación electrónica o notarial. El recibo original, con firma original, como medio de prueba, es irrefutable en un juicio.

CR. ÁLVAREZ.- Este tema surgió porque la otra vez hablamos de eliminar papelería, burocracia, el archivo de papeles, y yo mencioné el tema de los recibos electrónicos. Eso está incluido en el primero de los casos que plantean los abogados, cuando hablan de una plataforma web en que el funcionario pueda consultar sus recibos, hasta por cinco años. Hay que hacerle firmar al funcionario que tiene acceso a esa plataforma web y que acepta. Teniendo eso, yo me evitaría todos los recibos en papel.

DRA. ZACCAGNINO.- Obviamente, para la contabilidad de la Asociación se cumple con tener el respaldo; el tema es que cuando tú tenés que presentar en un juicio y acreditar que cumpliste con los pagos —acá hay una exjueza que podrá decir si tengo razón—, ningún juez se va a poner a buscar. Primero, son papeles que si no están certificados los imprime cualquiera; yo puedo imprimir cualquier cosa y la presento. Además, ningún juez va a empezar a buscar el recibo que le mandaste y dónde está la constancia del banco, que estás agregando tú también, de que hiciste el depósito. Pero si tú no tenés una manera de autenticar la constancia, no tiene valor en juicio. Por eso digo que el tema de hacer firmar el recibo en papel es para los casos en que hay problemas.

Para las grandes empresas, con muchos empleados, que no quieren tomarse el trabajo de hacer firmar el recibo, te admito todo esto, como dicen acá, de autenticarlo digitalmente, con lo que se evita la firma de los recibos. Pero acá, que son seis empleados, y con los profesores debe de haber veinte, no se justifica hacer todo esto. Ni siquiera es necesario que sea mes a mes; tú podés juntar tres meses y hacerles firmar los tres recibos. Además, acá no es difícil, porque todos están en el mismo lugar físico. Los piden en los juzgados.

DRA. PÉREZ AZZIZ.- Y no solo en los juzgados, también los pide el BPS. Cuando se han quemado archivos han sido útiles los recibos para probar que trabajaban en una empresa.

Es cierto que también me mandan los recibos de las jubilaciones por *mail*.

CR. ÁLVAREZ.- Todos los recibimos así. Nadie va a firmar el recibo a la Caja.

DRA. ZACCAGNINO.- El recibo papel lo mandan a mi domicilio.

El tema es que si tú tenés que hacer una reclamación hay que hacerlo autenticar, porque así solo no sirve. Los jubilados que hicieron el último juicio tuvieron que pedir el recibo sellado por la Caja.

CR. ÁLVAREZ.- En caso de un juicio, se hace autenticar...

DRA. ZACCAGNINO.- Pero si el funcionario ya se fue, ¿dónde se lo van a hacer firmar? Yo estoy acostumbrada a resolver en los juicios los problemas que crean los contadores.

DRA. PÉREZ AZZIZ.- Cuando hicimos la demanda tuvimos que ir a buscar los recibos.

CR. ÁLVAREZ.- Claro, una vez, pero no hay que ir todos los meses. Como ustedes quieran... Yo lo que quiero es que nos *aggiornemos*. Es válido. Son admitidos hasta los wasaps para echar a la gente ahora.

DRA. ZACCAGNINO.- El estudio jurídico de la institución aconsejó el recibo firmado.

CR. ÁLVAREZ.- También se plantearon dos opciones; pusieron una como la más económica. Igual, todavía no hemos hecho nada.

(Dialogados).

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Yo creo que debemos seguir el consejo de los abogados, que son los que nos van a defender frente a un problema.

DRA. LARICCIA.- Si no, nos van a decir que ellos sugirieron una cosa y nosotros hacemos otra.

Aquí dice:

De acuerdo a lo mencionado, entendemos que lo menos oneroso para los intereses de la Asociación, es enviarle el recibo de sueldo vía electrónica y posteriormente hacerlo firmar para su archivo.

CR. ÁLVAREZ.- Esto se refiere a que para cambiar el sistema hay que elaborar un programa que nos permita generar los archivos y guardarlos, y eso tiene un costo, pero es un costo inicial.

Igual lo dejamos para más adelante, cuando sepamos cuánto nos puede llegar a costar eso.

DRA. ZACCAGNINO.- Son veinte funcionarios, y están todos centralizados acá; no cuesta nada hacerles firmar un recibo...

CR. ÁLVAREZ.- Queda para más adelante, entonces.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Se va a votar lo propuesto por los abogados.

(Se vota).

AFIRMATIVA: 8 votos. Hubo 8 votos por la afirmativa (Dra. Muguerza, Dra. Abreu, Dra. Lariccia, Dra. Zaccagnino, Sra. Pereira, Dra. Laens, Dra. Casamayou y Dr. Gabrielli) y 1 abstención (Cr. Álvarez).

Resolución 6.- Aprobar lo sugerido por el Estudio Cauce en cuanto a hacerles firmar el recibo de sueldo a los funcionarios para su posterior archivo.

✓ **Renovación de Letras de Regulación Monetaria.**

CR. ÁLVAREZ.- Simplemente quería mencionar que renovamos las Letras de Regulación Monetaria, para que nos sigan generando intereses. Como se vencieron, las renovamos, y el plazo es de seis meses. Nos llegaron a dar \$ 111.000.

✓ **Informe de Biblioteca.**

DRA. LARICCIA.- El informe dice así:

Sobre el material y organización:

Hasta el momento contamos con 2.130 ejemplares inventariados, clasificados y organizados en los estantes en óptimas condiciones para su préstamo.

Se ha terminado el 95 % de la depuración del material, quedando en proceso 2 módulos de estanterías con temáticas aún para inventariar y clasificar (siendo estas temáticas las menos solicitadas por los socios). En la planificación del trabajo se contempló empezar por lo más solicitado.

Planificación de actividades:

Continuamos con la planificación de actividades y acciones diarias y/o mensuales, enmarcadas en lo denominado "marketing bibliotecario", que siguen marcando un aumento en el acercamiento de los usuarios a la biblioteca, la lectura y la cultura.

En la puerta de Biblioteca tenemos una frase mensual que invita a la reflexión, intercambio y charlas.

En el mes de junio en nuestro espacio de la revista publicamos algunas de las recomendaciones realizadas por los socios en la actividad de cartelera del mes de mayo. Esto fue muy positivo, las devoluciones de ellos, sus comentarios del tipo "publicaron mi recomendación" son aspectos muy positivos y destacados que nos indican a seguir por esta línea de trabajo.

En conjunto con la administración seguimos trabajando en los "Lunes de encuentro", logrando un lindo cronograma de charlas. Las mismas se han establecido con destacados referentes en áreas temáticas de interés de los socios, así tuvimos en julio la visita del escritor Fernando Amado y su charla de Masonería e historia, basado en su último libro. El autor muy amablemente nos donó 4 ejemplares a biblioteca para que estuvieran disponibles para los socios. Hubo una gran participación con casi 40 inscriptos, dato que jerarquiza y da valor al trabajo de gestión realizado para lograr estos espacios de intercambio y nos impulsa a seguir.

En el presente mes, contaremos con la presencia de la Curadora del Museo Nacional de Artes Visuales, Lic. María Eugenia Méndez, quien además es especialista en Torres García y con amplia formación en Arte, muy amablemente traerá un Artista invitado.

Para los meses de setiembre y octubre estamos en tratativas para la realización de un ciclo de conferencias a cargo del Arq. William Rey Ashfield, pautando 4 conferencias de aproximadamente 1hr. de duración (dos en setiembre y dos en octubre).

EL ciclo propone un recorrido de 80 años de la arquitectura uruguaya, estableciendo enlaces con los cambios producidos en otras disciplinas vinculantes como las artesanías y los gremios de la construcción, las artes visuales y la literatura.

Las mismas se plantean distribuidas de la siguiente manera:

- Conf. 1 El modernismo arquitectónico y el nuevo artesanado (1890-1915)
- Conf. 2 Obras protomodernas y conexiones con el desarrollo artístico (1915-1930)
- Conf. 3 Arquitecturas modernas (1930-1945)
- Conf. 4 Arquitecturas de posguerra (1945-1970)

Cerrando el año, contaremos con la presencia de la Economista Laura Raffo, quien vendrá en noviembre a presentar su último libro y hablar sobre cómo manejar de forma cotidiana el dinero y las finanzas.

Tenemos la certeza de que estas acciones enriquecen y favorecen la participación de los socios, además de fortalecer los lazos de la institución con personas referentes en áreas destacadas generando sinergia de conocimiento e información.

Base de datos

Se continúa con el ingreso de materiales a la Base de Datos, se terminó de ingresar todo lo uruguayo, y se sigue con la literatura Estadounidense. Actualmente se han ingresado 896 obras. Siendo una descripción completa hasta con breve resumen y foto de tapa.

Continuamos en conversaciones con ingenieros, técnicos informáticos, tratando de lograr colocar en la página web un sector donde los socios puedan consultar el catálogo de biblioteca desde sus hogares, al más bajo costo posible. Siendo este un gran objetivo.

Un poco de estadísticas:

Hemos notado un aumento constante en las visitas a biblioteca, en los préstamos y también en las renovaciones que se pueden hacer tanto presenciales, como por teléfono o a nuestra línea de WhatsApp.

Si bien desde diciembre estamos abiertos al público generando préstamos, desde abril con el inicio de cursos, y con una biblioteca notoriamente más organizada, las visitas y el flujo de préstamos ha sido constante.

Luego da algunos números. Hubo casi 350 visitas a la Biblioteca en estos últimos meses, cosa que no se daba anteriormente.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿Los Lunes de Encuentro también los realiza la bibliotecóloga?

DRA. CASAMAYOU.- Este año en general lo hace más ella con la Administración; quizá para el año que viene trabajemos en conjunto.

SRA. PEREIRA.- ¿Cuánto le pagan al arquitecto por las charlas?

CR. ÁLVAREZ.- Unos USD 1.000.

DRA. CASAMAYOU.- Las charlas han sido sin costo, menos esta, la del arquitecto.

DRA. LAENS.- Hace dos años que son sin costo.

DRA. LARICCIA.- Hay muchos que vienen acá que en otros lados cobran.

(Dialogados).

CR. ÁLVAREZ.- Él da cuatro conferencias.

DRA. ABREU.- Me aterra que hablamos cuarenta y cinco minutos por una computadora de 700 dólares, y ahora se va a pagar por una charla, a la que vendrán veinte personas, 500 dólares.

DRA. ZACCAGNINO.- Son 250 dólares cada conferencia.

DRA. ABREU.- Vendrán veinte personas a las cuatro conferencias.

DRA. LAENS.- A la primera vinieron cuarenta.

DRA. ABREU.- Gastar, para cuarenta personas, cuatro conferencias, mil dólares... Me opongo.

¿Quién autorizó esto?

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Todavía no está autorizado.

DRA. LARICCIA.- Sería para setiembre y octubre.

DRA. ABREU.- Yo me opongo tajantemente.

DRA. LAENS.- Él está dando cosas de mucho nivel en otras instituciones.

DRA. LARICCIA.- Cuando se vote, yo voto a favor.

(Dialogados).

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Las charlas se pagaron siempre; hace dos años se pagaban cinco mil pesos. Si queremos cosas de calidad, que atraigan gente, ¿vamos a traer al del boliche de la esquina? No. Este hombre trajo mucha gente cuando vino; yo me acuerdo. Es bastante famoso, por lo que se sabe. Si queremos cosas que atraigan gente, vamos a poner cosas de valor. ¿O vamos a competir con la Universidad Católica trayendo a cualquiera? Así no vamos a competir.

DRA. ABREU.- Pero eso es para cursos, Cristina. Esto es una conferencia parcial.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Son cuatro conferencias.

DRA. ABREU.- Es una persona muy conocida, que fue director de Patrimonio en el período pasado, lo conozco personalmente, todo genial. Pero me parece que estuvimos haciendo problemas por un implemento importante que cuesta 700 dólares, y esto, que es algo parcial, para cuatro actividades puntuales... Cuando Silvio ofreció el curso orofacial, que traerá gente o no la traerá, pero era gratis, me hicieron un problema importante, y ahora no estoy de acuerdo con pagar esta plata.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Las charlas de Silvio se hicieron.

DRA. LARICCIA.- Yo voté a favor de hacerlas.

DRA. LAENS.- Nadie se opuso.

DRA. ABREU.- Ganamos por mayoría.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Y ahora vamos a votar.

DRA. LAENS.- Yo conozco el caso y soy muy amiga de Silvio, también. El tema de Silvio era distinto, porque él trajo a sus alumnos para que hicieran práctica, así que no se podía pagarle.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- Se va a votar si se paga al arquitecto William Rey, por dar cuatro conferencias, la suma de mil dólares.

(Se vota).

AFIRMATIVA: 8 votos. Hubo 8 votos por la afirmativa (Dra. Muguerza, Dra. Lariccia, Sra. Pereira, Dra. Laens, Cr. Álvarez, Dra. Casamayou, Dra. Zaccagnino y Dr. Gabrielli) y 1 voto por la negativa (Dra. Abreu).

Resolución 7.- Aprobar la realización de cuatro conferencias por parte del Arq. William Rey, por cada una de las cuales se le abonará la cifra de USD 250.

DRA. ZACCAGNINO.- ¿Se podrá transmitir las conferencias por Zoom?

DRA. LARICCIA.- Las conferencias siempre son presenciales o por Zoom para Montevideo, y por Zoom para el interior.

Van a ser dos conferencias en setiembre, y dos en octubre.

DRA. ABREU.- ¿Hay costo de *streaming* o algo de eso?

SRA. PRESIDENTA (Dra. Cristina Muguerza).- No, es por Zoom.

CR. ÁLVAREZ.- No hay más costo que ese, y es para todo el país.

9.- Informes de áreas temáticas.

✓ **Recreación.**

SRA. PEREIRA.- Está programada una ida a Minas, con visita a la catedral, a la plaza y al Mesón de las Cañas, para el 19 de setiembre. Saldrá unos dos mil y poquitos pesos.

10.- Término de la sesión.

DRA. LARICCIA.- La próxima reunión de Directiva va a ser el lunes 7 de setiembre, a la hora 14:00.

SRA. PRESIDENTA (Dra. Muguerza).- Siendo las 16:10, y no habiendo más asuntos para tratar, se levanta la sesión.

Dra. M.^a de las Mercedes Lariccia
Secretaria

Dra. M.^a Cristina Muguerza
Presidenta

Versión taquigráfica: Equipo Signos.